Утверждено:
решением Совета директоров
ОАО «Усть-СренеканГЭСстрой»
протокол от _____№_____

Стандарт
бизнес-планирования
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

1. Общие положения

1.1. Настоящий Стандарт разработан в целях организации бизнес-планирования в ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» (далее Общество).

1.2. Настоящий Стандарт определяет структуру и содержание бизнес-планов Общества, регламент их разработки, согласования и утверждения бизнес-планов Общества, подготовки и представления отчетов об их исполнении.

2. Основные принципы организации бизнес-планирования в Обществе

2.1. Бизнес-планирование является способом организации деятельности Общества для выполнения поставленных целей, выраженных в установленных Советом Директоров Общества значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ). Бизнес-план является инструментом достижения этих целей.

2.2. Бизнес-планирование организуется в Обществе с соблюдением установленных корпоративных процедур и действующих стандартов и приказов Общества. В филиалах Общества бизнес-планирование организуется в упрощенной форме (без отражения неактуальных финансовых показателей, движения потоков наличности, инвестиций и другой информации), обеспечивающей формирование консолидированного бизнес-плана Общества, в порядке, определяемом внутренними документами Общества.

2.3. Генеральный директор Общества в рамках действующего законодательства и организационно-распорядительных документов Общества:

- самостоятелен в организации бизнес-планирования и исполнения бизнес-планов Общества;
- несет ответственность за разработку, согласование и утверждение бизнес-планов, их выполнение, а также за полноту, достоверность и своевременность представления бизнес-планов и отчетов об их исполнении.

2.4. Генеральный директор Общества в рамках положений настоящего Стандарта и с соблюдением необходимых корпоративных процедур и утвержденных Советом директоров Общества регламентирующих документов обеспечивает разработку и утверждает внутренние документы по организации бизнес-планирования в Обществе и организует бизнес-планирование в Обществе.

2.5. Неотъемлемой частью настоящего Стандарта являются Регламент бизнес-планирования Общества (далее – Регламент) (приложение 1), форматы бизнес-планирования (приложение 2).

2.6. В целях отражения перспектив Общества на среднесрочный период и их оценки потенциальными инвесторами в формат бизнес-планов включены прогнозные показатели на пятилетний период (включая планируемый год).

Пятилетний бизнес-план Общества разрабатывается на основе сценарных условий развития электроэнергетики, формируемых на базе Прогнозного баланса электроэнергетики Российской Федерации, Инвестиционной программы Холдинга на среднесрочный период и иных документов, определяющих стратегию развития компании, и являются инструментами их реализации. Процедуры формирования и утверждения указанных документов определяются распорядительными документами ОАО РАО "ЕЭС России", а их взаимоувязка с процедурами согласования и утверждения пятилетних бизнес-планов ДЗО приводится в Регламенте бизнес-планирования.

2.7. Формат бизнес-плана включает основные сведения, необходимые для планирования деятельности Общества анализа промежуточных и окончательных результатов, принятия решений менеджерами материнской и дочерних компаний, акционерами и инвесторами. Формат отчета об исполнении бизнес-плана включает сведения о плановых и фактических показателях за отчетный период.

2.8. Бизнес-план разрабатывается Обществом и согласовывается в профильных подразделениях ОАО «ГидроОГК».

Сроки и порядок согласования определяются Регламентом бизнес-планирования Общества (далее Регламент).

Контроль за соблюдением настоящего Стандарта и Регламента обеспечивает подразделение Общества, ответственное за организацию бизнес-планирования в Обществе.

2.9. Согласованные бизнес-планы и отчеты об их исполнении утверждаются Советами директоров Общества.

Если Советом директоров Общества утверждены КПЭ для Общества на пятилетний период, бизнес-план Общества проходит согласование как пятилетний бизнес-план в установленном настоящим Стандартом порядке, а затем утверждается Советом директоров Общества в качестве среднесрочного бизнес-плана на пятилетний период.

Таким образом, на рассмотрение Совета директоров Общества в отношении бизнес-плана Общества могут быть вынесены следующие вопросы:

- Об утверждении бизнес-плана Общества на год и утверждении (рассмотрении) прогнозных показателей (основных) на среднесрочный период;
- Об утверждении (рассмотрении) среднесрочного бизнес-плана Общества на пятилетний период.

2.10. В случае, если на начало года Общество не имеет утвержденного в указанном порядке бизнес-плана, оно имеет право осуществлять:

- расходы на топливо, оплату покупной энергии, услуг по передаче электроэнергии по сетям и абонентной плате ОАО РАО "ЕЭС России", погашение кредитов и уплату процентов – в размере, соответствующем решениям регулирующих органов и договорам;

- оплату налогов – в полном объёме;
- осуществление инвестиций – в рамках размеров, предусмотренных Инвестиционной программой ОАО «ГидроОГК» на соответствующий период;
- остальных расходов – не более 1/12 расходов по соответствующей статье, предусмотренной утвержденным на предшествующий год бизнес-планом Общества.

2.11. Утвержденные бизнес-планы Общества не подлежат изменению кроме случаев корректировки, предусмотренных настоящим Стандартом.

2.12. Корректировка бизнес-плана Общества проводится в случаях:

- корректировки КПЭ, предусмотренных Стандартом разработки и установления КПЭ для Общества;
- по инициативе БЕ, КЦ или Общества по результатам рассмотрения отчетов об исполнении бизнес-плана Общества за первый квартал текущего года;
- по инициативе БЕ, КЦ или Общества в части корректировки инвестиционной программы Общества – не более одного раза в год в срок до сентября текущего года.

Скорректированный и согласованный в установленном Стандартом порядке бизнес-план вступает в силу после утверждения Советом директоров Общества.

2.13. Генеральный директор Общества несет ответственность за полноту, достоверность и своевременность представления электронных версий бизнес-планов и отчетов об их исполнении в соответствии с требованиями Регламента.

2.14. Изменения (дополнения) в настоящий Стандарт, включая форматы бизнес-планов и Регламент, вносятся только решением Совета директоров Общества.

2.15. В случае противоречия между настоящим Стандартом и иными внутренними регламентирующими документами Общества по вопросам, касающимся организации бизнес-планирования, действуют нормы настоящего Стандарта, а иные документы должны быть приведены в соответствие настоящему Стандарту.